

Большая переменная длиной в пять лет

В ОКТЯБРЕ
НАДЫМСКОЙ ШКОЛЕ № 5 ИСПОЛНЯЕТСЯ 35 ЛЕТ.
СЕРЬЁЗНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ДЛЯ УЧИТЕЛЕЙ НАЧАЛИСЬ
С ПРИХОДОМ НОВОГО ДИРЕКТОРА.
В КОЛЛЕКТИВЕ УДЕРЖАЛИСЬ НЕ ВСЕ

Наталья Цыбулькина, фото из архива СОШ № 5 г. Надыма



– Пять лет назад в школе была не просто сложная, а критическая ситуация. Показатели эффективности работы по большинству направлений деятельности были чуть ли не самыми низкими в городе, – вспоминает директор учебного заведения Елена Лихацких.

Ровно пять лет назад Елена Викторовна возглавила школу.

Первым делом провели мониторинг: проанализировали результаты ЕГЭ и ГИА, показатели вовлечённости детей в образовательный процесс и внеурочную деятельность, изучили средний возраст, квалификацию, результативность педагогического коллектива.

Оказалось, стиль кризисного менеджмента, который работает в бизнесе, применим и к школе. Определили четыре направления, в которых нужно было срочно что-то менять: кадры, образовательный и воспитательный процессы, школьную инфраструктуру.

НАЧАТЬ РЕШИЛИ С КАДРОВ

– Сложнее всего оказалось изменить сознание коллектива, – говорит Елена Викторовна. – Поменять отношение людей к работе, помочь понять, насколько важна самореализация. На этом этапе нам помог проект «Педагогический



За пять лет в школе разработаны и успешно реализуются семь проектов.

фандрайзинг», когда мы заложили основы взаимодействия со школами-лидерами в муниципалитете, организовав взаимообучение педагогических команд из разных школ.

Нельзя сказать, что процесс завершён. Но сегодня основной костяк коллектива – работоспособные, творческие учителя. В школе появились обладатели гранта губернатора, лауреаты конкурса «Новый учитель Ямала», муниципального конкурса профмастерства.

Не все выдержали работу в новом режиме. Сменились почти все заместители, отсеялась и часть педагогов. «Не всё и не всегда можно изменить», – философски рассуждает директор.

Статистика говорит за себя: сейчас 92 процента сотрудников имеют первую или высшую категорию. Пять лет назад таких педагогов было меньше половины.

ВЗЯЛИСЬ ЗА ИМИДЖ

Вторая задача, которую поставила перед собой Елена Лихацких, – изменить представление о пятой школе среди горожан.

– Мы не элитное учреждение, которое отбирает одарённых детей, а потом гордится их результатами. Мы учим всех. И в этом наш плюс, – считает Елена Викторовна. – Интерес к школе вырос. К нам охотно идут новые ученики. За пять лет число детей увеличилось почти на двести человек. Сейчас в школе около 600 учащихся.

В прошлом году школа стала площадкой для пяти муниципальных мероприятий. Учителя, ученики из других образовательных учреждений познакомились с пятой школой изнутри.

КОГДА РУССКИЙ – НЕ РОДНОЙ

Пятая школа относится к учреждениям, работающим в сложных социальных условиях. Об этом говорит индекс социального благополучия. Его определяют критерии, не зависящие от школы, например, доля родителей с высшим образованием или количество учеников из неполных семей.

Для почти 40 процентов учеников пятой школы русский язык не является родным. В основном эти дети приехали из Азербайджана и стран Азии.

– Педагоги работают не только с детьми, но и с родителями. В некоторых семьях только один родитель говорит на русском. Второй иногда вообще не знает языка, – поясняет Елена Викторовна. – Но наши учителя довольно хорошо освоили технологию обучения русскому языку с нуля, а в 2013 году разработали программу обучения русскому как неродному, она сейчас реализуется в муниципалитете. Сложности, которые были на стартовом этапе, мы преодолели.

Для детей мигрантов родился проект «Ин-Мигро».

– Суть проекта – не просто помочь ученикам из других стран влиться в образовательный процесс, а помочь им стать полноценными членами нового для них государства. Старемся привить гражданские позиции, толерантность, умение общаться, уважать культуру другого народа, – вводит нас в курс дела директор. – Мы узнаём культуру и коренных



В 2015 году Елена Лихацких признана лучшим директором школы на всероссийском конкурсе профмастерства.

92% сотрудников
имеют первую или высшую категорию.

народов Севера, и тех национальностей, которые представлены в нашей школе.

Работает давний проект «Диалог культур», приуроченный к традиционному Дню оленевода в городе. Мы проводим для команд пятиклассников из всех школ города и района интеллектуальную интерактивную игру «Лукоморье». Игра стала дипломантом Всероссийского конкурса методических материалов по дополнительному естественно-научному образованию.

ПОЕЗДКА ЗА ЗНАНИЯМИ

Часть ребят из «ИнМигрО» привлекают ещё к одному проекту – «КонверТур».

– Отправляем старшеклассников на студенческий тренинг в Екатеринбург. Третий год возим ребят в Великий Устюг, в вотчину Деда Мороза, в Москву. Берём всех, начиная со второго класса. В этом году планируем поехать по Золотому кольцу. Кроме этого, в рамках проекта наши школьники выезжают и за рубеж. В мае ребята ездили в Республику Беларусь, участвовали в составлении книги памяти о Великой Отечественной войне.

Недавно «КонверТур» отметили на региональном уровне грантом в миллион рублей. Деньги планируют потратить на оборудование, которое необходимо школьникам для подготовки и презентации проектов на детской научной конференции.

ЗДЕСЬ БУДЕТ ШКОЛА-ПАРК

– Пока мы только стремимся к высоким результатам по ЕГЭ. Понимаем, что для достижения этой цели должно пройти чуть больше времени. Но рост уже заметен, – говорит Елена Лихацких. – Кроме этого, более половины ребят возвращаются в школу после девятого класса, и все наши ученики выпускаются с аттестатом на руках.

Уже сейчас развивающее пространство школы пополнилось новыми объектами: открыты Центр исследовательской и проектной деятельности «Эксплораториум», 3D-кабинет «Эврика», а для младших школьников – уголок живой природы «Zooland».

К 2020 году здесь планируют создать трансформируемое многофункциональное пространство, так называемую школу-парк. Сейчас если ребёнок выбрал в начале года направление, то он не имеет возможности его сменить. Школа-парк предполагает большую гибкость: если ученику вдруг стало неинтересно, тогда ритмику легко можно заменить, например, на вокал, когда угодно, даже в декабре.

